

Секция «Государственное и муниципальное управление»

Управление проектом финансового оздоровления при банкротстве

Козлова Александра Игоревна

Студент

Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, Факультет

государственного управления, Москва, Россия

E-mail: KozlovaAI@sra.msu.ru

С переходом России к рыночному способу хозяйствования многим предприятиям пришлось приспособляться к новым условиям, кардинально меняя способ осуществления своей деятельности. Функционирование в условиях резких изменений, высокой неопределенности способствовало возникновению кризисных явлений.

В связи с этим стала актуальной проблема разработки системы регулирования несостоятельности и банкротства. В России, как и в других странах с переходной экономикой, за основу взяли законодательство развитых стран. Но «в странах с транзитной экономикой законодательство о банкротстве должно быть прописано с большей тщательностью и более подробно, чем в развитых странах: при становлении рыночных отношений оно играет более важную роль, так как может иметь отношение к более широкому кругу компаний. . . » [1].

Но, несмотря на понимание необходимости совершенствования существующего законодательства, закон «О несостоятельности (банкротстве)» остается прокредиторским. Ликвидационным процедурам уделяется гораздо больше внимания, чем предупреждению банкротства или финансовому оздоровлению. Статистика, публикуемая Высшим Арбитражным Судом РФ, показывает, что процедура финансового оздоровления вводится меньше, чем в 1% случаев, а доля предприятий, сумевших погасить задолженность, составляет меньше одной сотой от всех поступивших заявлений [2]. Таким образом, видно, что процедура финансового оздоровления практически не работает в российских условиях, а «сам план мероприятий по финансовому оздоровлению организации . . . понимается очень узко, лишь как план погашения задолженности» [1].

Тему финансового оздоровления в широком смысле (т.е. улучшению финансово-экономических показателей и увеличению стоимости компании) так или иначе, затрагивают большинство исследований по финансовому менеджменту. Финансовое оздоровление в узком смысле (т.е. как одна из процедур банкротства) чаще рассматривается авторами юридической литературы.

В научной литературе уже укоренилось словосочетание «управление проектом финансового оздоровления». Но его значение не подразумевает реального обращения к теории и практики управления проектами. Таким образом, управление проектом финансового оздоровления не использует методологию проектного менеджмента, хотя даже в узком смысле процедура финансового оздоровления обладает основными характеристиками проекта, т.е. тройственной ограниченностью – балансом между содержанием, стоимостью и временем.

Таким образом, использование методологии проектного менеджмента существенно расширяет инструментарий финансового оздоровления при банкротстве, позволяя осуществлять все необходимые работы от управления рисками и инвестициями до управления конфликтами.

В данной работе предпринята попытка обосновать необходимость применения методов проектного менеджмента к процедуре финансового оздоровления, описан опыт управления проектами финансового оздоровления в странах с рыночной экономикой и пути расширения возможностей реабилитационных процедур в РФ.

Литература

1. Бобылева А. З. Модернизация института банкротства как ключевой фактор повышения эффективности рыночной экономики // Вестник Московского университета. Серия 21. Управление (государство и общество), № 3, 2010
2. www.arbitr.ru (Высший Арбитражный Суд Российской Федерации)