

Секция «7. Развитие управленческого потенциала в инновационной экономике»

ПРОБЛЕМЫ ВНЕДРЕНИЯ ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЛИНГА НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ

Жигулина Екатерина Георгиевна

Студент

ФГБОУ ВПО «Южно-Уральский государственный университет» (НИУ), Сервиса, экономики и права, Златоуст, Россия

E-mail: ekazlat@mail.ru

Научный руководитель

к. э. н. Вишнякова Ольга Михайловна

Финансовый контроллинг является универсальным инструментом для стабилизации экономической ситуации на предприятии посредством тесной интеграции работников финансово-экономических служб и оптимального контроля за всеми финансовыми операциями на предприятии.

Также финансовый контроллинг можно рассматривать как совокупность элементов, подсистем, коммуникаций и процессов, обеспечивающих эффективное управление финансами на основе единого финансового механизма. Финансовый контроллинг представляет собой синтез учета, планирования, контроля в финансовой деятельности предприятия.

Целью финансового контроллинга является: формирование целенаправленного комплекса мероприятий по обеспечению финансовой стабильности предприятия, максимизации его стоимости, а так же интеграция работников финансовых и экономических служб для достижения стратегических целей предприятия. Финансовый контроллинг ориентирован на будущее. Он помогает на основе всестороннего анализа предшествующих результатов выстраивать планы на будущее. Также финансовый контроллинг призван контролировать процесс принятия управленческих решений, гарантировать их своевременность и уместность [1].

Как правило, на промышленных предприятиях финансовым управлением занимаются две службы: экономическая и плановая. В практике предприятия утвердилось деление финансового планирования на стратегическое и оперативное. К стратегическому финансовому планированию, на большинстве предприятий, относят план доходов и расходов, составляемый на 2 года вперед. К оперативному - ежеквартальное составление плана доходов и расходов, составление финансового плана на год.

Важнейшим документом финансового управления на промышленных предприятиях является бюджет движения денежных средств. В нем отражаются все денежные потоки предприятия, осуществляемые за рассматриваемый период (обычно за один год). Работа над этим документом закреплена, как правило, за плановым отделом.

Поквартальное сравнение плана доходов и расходов с фактическим на большинстве предприятий не вошло в практику. Поэтому нельзя оперативно воздействовать на негативную динамику показателей внутри года. Теряется оперативность принятия решений. Эта важная работа не закреплена в функциональных обязанностях работников финансового и планового отдела.

Также не на всех предприятиях разрабатывается система мероприятий по совершенствованию финансового управления и методов совершенствования планирования финансовых показателей.

Подведение итогов выполнения финансового плана не сопровождается системой мероприятий по преодолению негативных тенденций в динамике финансовых показателей. Эти итоги лишь формально учитываются в разработке финансового плана в разработке на следующий год.

Сферой финансового контроля на предприятии являются практически все операции, совершаемые с использованием денег. При использовании финансового контроля проверяют: соблюдение требований закона и целевого характера использования средств; разработку и исполнение бюджетов (бюджетный контроль); финансовое состояние, в том числе платежеспособность; эффективность использования трудовых, материальных и финансовых ресурсов хозяйствующих субъектов; правильность исчисления и уплаты налогов [2].

Недостатком финансового контроля на предприятиях как элемента управления является его вторичность: контролировать можно только то, что уже имеется независимо от контроля. Финансовый контроль не является сам по себе инструментом непосредственного совершенствования финансовой деятельности.

Но в современных динамично развивающихся условиях существующие финансовые системы управления предприятия должны преобразовываться и развиваться. С учетом неоднозначности экономической ситуации на промышленных предприятиях основным направлением преобразования финансового управления является активное внедрение методов финансового контроллинга.

При создании службы финансового контроллинга на предприятии необходимо учитывать следующие основные требования:

- 1) служба контроллинга должна иметь возможность получать необходимую ей информацию из бухгалтерии, финансового отдела, планово-экономического отдела;
- 2) служба контроллинга должна иметь возможность и полномочия организовывать с помощью других экономических служб сбор дополнительной информации, необходимой ей для анализа и выводов, но не содержащейся в существующих документах финансово-экономических служб;
- 3) служба контроллинга должна иметь возможность внедрять новые процедуры сбора аналитической информации;
- 4) служба контроллинга должна иметь возможность быстро доводить информацию до сведения высшего руководства предприятия [3].

При формировании службы финансового контроллинга необходимо создание единого информационного пространства. Информация должна двигаться по каналам, свободно без каких – либо затруднений. Когда на предприятии организовано единое информационное пространство, то информация передается намного быстрее и соответственно быстрее принимаются управленческие решения. Финансовые контроллеры выступают как координаторы информационной системы, и в качестве консультантов руководства.

Для принятия решения о создании нового подразделения важно спрогнозировать перспективные затраты на его создание и соотнести с полезными результатами его будущей деятельности.

Для перспективной оценки эффективности внедрения контроллинговой службы на

промышленном предприятии можно воспользоваться упрощенной моделью бухгалтерского баланса:

$$F+Z+d+r=I+K+R, (1,1)$$

где F – внеоборотные активы;

Z – запасы с учетом НДС по приобретенным ценностям;

d – денежные средства;

r – дебиторская задолженность и краткосрочные финансовые вложения;

I – капитал и резервы;

K – кредиты и займы;

R – кредиторская задолженность и прочие обязательства и пассивы.

По статистике, публикуемой консалтинговыми агентствами, в первый год функционирования отдела финансового контроллинга основные финансовые показатели в среднем улучшаются в пределах 3-5%.

Служба финансового контроллинга сможет поднять уровень работы финансово-экономических служб на новый уровень. Она скоординирует существующую систему планирования и контроля и сделает ее более эффективной. В целом практика внедрения концепции финансового контроллинга доказала свою направленность на поиск внутренних резервов, на повышение эффективности финансовой деятельности предприятия. Финансовый контроллинг позволяет активно влиять на конкурентоспособность предприятия.

Литература

1. Дранко, О.И. Финансовый менеджмент. Технология управления финансами предприятия: учебник для вузов / О.И. Дранко – 2008. – 420 с.
2. Шеремет Д.А. Комплексный анализ хозяйственной деятельности учебник / Д.А. Шеремет. – М. Издательство «Инфра», 2009. – 415с.
3. Ермишин, П.Г. Основы экономической теории: учеб. пособие – М.: Инфра-М, 2009.